



Шановні читачі!

Представляємо шостий випуск Інформаційного бюлетеня проєкту Twinning (далі – Проєкт). Цього разу – інтерв'ю з людьми з бек-офісу, без якого безперерйне спілкування всередині Проєкту та щоденне адміністрування процесів були б неможливими. Короткий опис місії та інших заходів



## ІНТЕРВ'Ю З ГІТАНОЮ КАМІНСКЕНЕ (GITANA KAMINSKIENĖ), КЕРІВНИКОМ ПРОЄКТУ БАНКУ ЛИТВИ (LIETUVOS BANKAS)

Гітана працює у відділі міжнародних відносин Банку Литви майже 30 років. Протягом 18 років роботи в банку вона відповідала за координацію питань з ЄС та міжнародних відносин, а також брала участь у процесі підготовки Литви до членства в ЄС. Кілька років вона працювала на посаді аташе з валютних і банківських питань у Постійному представництві Литви при ЄС у Брюсселі та брала участь у процесі головування Литви в Раді ЄС, а також виконувала роботу, пов'язану з підготовкою до впровадження євро в Литві. Останніми роками Гітана була співкерівником одного з проєктів Twinning і брала участь у кількох інших Проєктах, а також ініціативах, що фінансуються ЄС, як менеджер і координатор проєктів, а також як короткостроковий експерт з міжнародних відносин. Вона є членом робочої групи з питань співпраці з центральним банком Комітету з міжнародних відносин ЄСЦБ.

### Які інституційні переваги, на Вашу думку, має участь у Twinning та інших проєктах, що фінансуються ЄС?

Переваги участі центрального банку в проєктах ЄС очевидні. Насамперед, це значно підвищує міжнародну впізнаваність банку. Крім того, це створює можливості для зміцнення позиції банку та обміну досвідом. Беручи участь у проєктах, установа радше обмінюється, а не просто передає знання. Цей обмін розширює наші перспективи, даючи змогу розвиватися далі. Я рада, що нагода брати участь у проєктах технічної допомоги ЄС була сприйнята Банком Литви як можливість підвищення рівня поінформованості міжнародної спільноти про банк, а також, що участь у проєктах, які фінансуються ЄС, була включена до стратегічного плану Банку Литви. Чудово, що метою Банку Литви є не лише участь, а й управління проєктами, з фокусом на важливі питання співробітництва в сфері технічної допомоги країнам, які є нашими важливими партнерами (Україна, Молдова).



### З чого почалася ваша робота з європроектами в банку?

Незважаючи на те, що Банк Литви здійснює технічне співробітництво протягом кількох десятиліть, політичне рішення про участь у проектах, що фінансуються ЄС, було прийняте наприкінці 2017 року. Тут я хотіла б висловити подяку колегам з міжнародного відділу Національного банку Польщі, який запросив і заохотив нас приєднатися до нашого першого проекту Twinning. Цей проект Twinning, який ми реалізували разом із колегами з польського та німецького центральних банків, був моїм першим досвідом координації проектів ЄС. Він був сповнений труднощів, оскільки це був перший проект Twinning для Банку Литви. Крім того, я була не лише співкерівником цього спільного проекту, але водночас і керівником проекту в банку. Проте все пройшло гладко, оскільки згодом у банку було прийняте рішення активніше залучатися до проектів ЄС. Особисто для мене це означало відхід від більш загальних обов'язків з управління проектами та приділення все більше часу й зусиль проекту Twinning та іншим проектам, що фінансуються ЄС. За останні чотири роки Банк Литви брав участь у трьох проектах Twinning як молодший партнер, майже п'ятдесят наших експертів поділилися своїм досвідом у восьми проектах, що фінансуються ЄС. Банк Литви став відомий як потужний і надійний партнер, а професіоналізм наших фахівців і злагоджена співпраця отримали позитивні оцінки. Я дуже пишаюся цим досягненням і сподіваюся побачити активну участь Банку Литви в багатьох інших проектах ЄС найближчими роками.

### Яка особиста мотивація та інституційна користь від участі в проектах?

Особисто я ціную нові виклики. Я дуже вдячна за можливість брати участь у всіх

проектах Twinning, фінансованих ЄС, у яких Банк Литви бере активну участь із 2017 року. Беручи участь у проектах, я маю можливість співпрацювати з багатьма прекрасними і професійними людьми, завдяки яким я постійно навчаюся та отримую цінний, унікальний досвід. Крім того, завдяки моїй участі як експерта я також можу поділитися своїми знаннями, що я вважаю дуже корисним. Відповідально можу сказати, що хоча ці проекти виглядали принципово схожими, всі вони були різними та унікальними, оскільки в основі кожного проекту – люди. Успішна реалізація проекту – це тісна співпраця та спілкування не лише в самому Банку Литви, а й з колегами з інших центробанків. За роки участі в цих проектах я не лише накопичила великий досвід координації, але й сформувала навколо себе велику мережу партнерів, багато з яких стали хорошими друзями. Мене дуже тішить, що участь Банку Литви в проектах завжди підтримується експертами, які розуміють сенс і важливість технічного співробітництва та хочуть активно брати участь у цій діяльності. Мене завжди дивує, скільки часу та уваги експерти приділяють цим проектам, незважаючи на їх величезне навантаження. Проте ніщо мене не вражає так, як сила та виняткові здібності наших колег з НБУ, які навіть у надзвичайно складних умовах реалізують проект, формуючи майбутнє своєї країни. Щиро дякуємо за продовження співпраці!



## ІНТЕРВ'Ю З ОЛЬГОЮ СИДОРЕНКО

ГОЛОВНИЙ ЕКОНОМІСТ

відділу розвитку відносин з ЄС та двосторонніх міжнародних зв'язків Управління європейської інтеграції та міжнародних програм, контактна особа проекту Twinning в Національному банку України

*Ольга Сидоренко працює в Національному банку України близько 12 років. У 2020 році вона приєдналася до Управління європейської інтеграції та міжнародних програм Національного банку України для підтримки проекту Twinning ЄС "Посилення інституційної та регуляторної спроможності Національного банку України з метою імплементації Угоди про асоціацію між Україною та ЄС", незадовго до початку проекту. Вона була дуже мотивована брати участь у цьому проекті Twinning, працюючи в попередньому проекті, який був успішно впроваджений у Національному банку України у 2009–2011 роках. Зараз вона також бере участь у реалізації іншого проекту – EU-FAAR, що фінансується ЄС.*

**Національний банк України за підтримки Національного банку Польщі та Банку Литви продовжує впровадження проекту Twinning. Як проєкт Twinning адаптував свою діяльність для забезпечення потреб Національного банку України в умовах повномасштабного вторгнення росії в Україну?**

Реалізація проекту Twinning триває. Я переконана, що спільними зусиллями Національного банку України та наших партнерів у проекті – Національного банку Польщі та Банку Литви – ми успішно реалізуємо проєкт навіть у такі важкі для України часи. Об'єднавшись, ми зможемо подолати всі перешкоди.

Як бачимо, ані ракетні атаки, ані відсутність електроенергії, опалення або води через знищення об'єктів критичної інфраструктури по всій Україні, а також багато інших жакливих речей, спричинених повномасштабною, неспровокованою

і невиправданою агресією РФ, не здатні зупиняють проєкт. Водночас війна багато чого змінила і змусила прийняти новий розпорядок дня. Учасники проєкту швидко адаптувалися до вимог часу.

Незважаючи на війну, Україна крокує далі до інтеграції з ЄС і справді активізувала зусилля для досягнення цієї мети. Сьогодні, коли Європейська Рада надала Україні статус країни-кандидата до вступу до ЄС, перед НБУ постають нові виклики та нові можливості. Одна з таких — як отримати доступ до Єдиної зони платежів у євро (SEPA), щоб сприяти тіснішій інтеграції українського та європейського фінансових ринків.

Для цього внесено деякі зміни до зазначеного проєкту Twinning. Важливо відзначити, що була проведена значна робота Європейською Комісією, Національним банком Польщі та Банком Литви, щоб унести зміни до Грантового контракту Twinning – додано новий компонент для перегляду вимог та коригувань, необхідних для приєднання до SEPA. Також було продовжено строк реалізації проєкту Twinning до березня 2023 року.

Ми вдячні Представництву Європейського Союзу в Україні, Національному банку Польщі та Банку Литви за співпрацю та підтримку, а також за їх внески та зусилля, спрямовані на оновлення проєкту Twinning для забезпечення потреб НБУ.

**Вас призначили контактною особою проєкту Twinning у Національному банку України. Які Ваші обов'язки та очікування щодо реалізації проєкту?**



Такий масштабний проєкт як Twinning не може бути впроваджений без організації ефективних комунікацій. Моя роль як контактної особи проєкту Twinning у Національному банку України вимагає спілкування з керівниками проєкту від НБУ, офісом Постійного радника Проєкту, лідерами компонентів від НБУ і членами робочої групи НБУ з підготовки та впровадження проєкту Twinning. Також я маю бути в контакті з представниками Департаменту комунікацій НБУ, хто відповідає за зовнішню впізнаваність, так звану "візібіліті" проєкту Twinning.

Моя діяльність у проєкті Twinning здебільшого пов'язана з інформаційним забезпеченням управлінських рішень і передбачає збір інформації, якою потім обмінюються учасники проєкту Twinning. Я постійний учасник усіх заходів проєкту Twinning, завжди беру участь у підготовці документів, які розглядаються на засіданнях Координаційного комітету проєкту.

Управління з питань європейської інтеграції та міжнародних програм НБУ підтримує контакти з адміністративним офісом проєкту Twinning, який координує підготовку та впровадження проєкту Twinning в Україні та Секретаріатом Кабінету Міністрів України, який координує надання технічної допомоги в Україні. Я беру активну участь у цих надзвичайно важливих комунікаціях. Представники цих українських державних органів беруть участь у засіданнях Координаційного комітету проєкту Twinning. Також кожні пів року Національний банк України як бенефіціар проєкту подає Секретаріату Кабінету Міністрів України результати моніторингу впровадження проєкту Twinning. Як особа, яка бере участь в оформленні результатів моніторингу, я завжди з гордістю повідомляю про результати, яких ми досягли в впровадженні проєкту Twinning.

Разом із нашими партнерами по проєкту та Департаментом комунікацій Національного банку України ми зберігаємо оновлену інформацію про проєкт

на спеціальному мікросайті офіційного сайту Національного банку України. Інформація, що відображається на мікросайті, є елементом візібіліті або, іншими словами, інформаційно-комунікаційної діяльності, спрямованої на поширення інформації про підтримку ЄС, результати та вплив цієї підтримки. Я також беру участь у цьому напрямі роботи.

Особливо важливою є інформаційна підтримка під час підготовки до великих міжнародних зустрічей. Разом із нашими партнерами по проєкту ми з нетерпінням чекаємо проведення двох міжнародних експертних форумів. Один із них – експертний форум зі стратегічного менеджменту в державних установах, де особлива увага приділяється стратегічному плануванню, процесному менеджменту бізнесу та управлінню ефективністю. Тоді як інший форум, як очікується, стане дискусійним центром для обговорення проблем та найкращої практики для експертів центральних банків Східного партнерства та країн-кандидатів щодо посилення міжнародного співробітництва центрального банку, де особлива увага приділятиметься євроінтеграції. Ми з нетерпінням чекаємо на обмін ідеями та найкращими практиками щодо актуальних для Національного банку України питань.

Для мене як контактної особи НБУ в проєкті Twinning великою честю є участь у впровадженні амбітного проєкту Twinning, спрямованого на посилення інституційної та регуляторної спроможності Національного банку України з метою імплементації Угоди про асоціацію між Україною та ЄС, а також робити все можливе на шляху реформування України до членства в Європейському Союзі.

Слава Україні!

*На вимогу респондента її оригінал інтерв'ю та орфографію збережено з метою віддзеркалення сучасного використання англ. мови в Україні*





## Команда бек-офісу проєкту Twinning

Жоден проєкт не може бути реалізований належним чином без добре працюючої та злагодженої команди бек-офісу. Вони не "на перших шпальтах" під час повсякденної рутинної роботи, але без їхньої ключової ролі весь проєкт Twinning не міг би працювати нормально.



### **MAGDALENA BERLIŃSKA**

Магдалена є "правою рукою" RTA (постійного радника проєкту) з питань координації. Вона контролює адміністративну підтримку та керує підготовкою всіх фінансових планів, загального бюджету проєкту та фінансових звітів. Вона дуже яскрава, енергійна та спортивна людина. Любить їзду на автомобілі та швидкісні спуски на лижах.



### **IRENA PASZKOWSKA AND MARCIN STANIEWICZ**

До їхніх обов'язків входить повсякденна адміністративна та фінансова підтримка проєкту, зокрема підготовка документації місії та оплата її витрат, оброблення різноманітних документів, підготовка та укладення контрактів. Вони також відповідають за підготовку фінансових планів (частина так званих поточних робочих планів) та фінансових звітів. Вони щодня працюють разом із експертами, залученими на короткостроковій основі, зокрема над питаннями, пов'язаними з витратами на місію та з розрахунками. У вільний час Ірена любить подорожувати, особливо до Португалії, а Марчін захоплюється науково-фантастичними романами й доглядає за своїм улюбленим маленьким папугою.



### **ANNA PAPROTNA**

Анна працює у сфері комунікації та візібліті проєкту. Разом із Марекком Добжицьким, спеціалістом із комунікацій, вона несе відповідальність за підготовку всіх "видимих" документів (інформаційних бюлетенів, листівок, брошур). У вільний час намагається підтримувати себе у формі. Вона любить займатися бігом у тренажерному залі та кататися на лижах.



### **WIKTORIA MATYSKA**

Вікторія відповідає в основному за контакти з іноземними експертами – вона займається листуванням, експертними договорами та всіма документами, необхідними як до, так і після втілення місії. Її хобі – подорожі, винайдення нових кулінарних рецептів і тривалі прогулянки з милою собачкою на прізвисько Сісі.



### **MAREK DOBRZYCKI**

Марек працює в проєкті спеціалістом із комунікацій. Він відповідає за сферу візібліті та координацію змісту комунікацій. Він захоплюється історією та любить грати в настільні ігри зі своєю родиною.



## Короткий опис місій та інших заходів проєкту протягом лютого – листопада 2022 року

### Компонент 1А

Місія, яка відбувалася 24-25 серпня 2022 року в онлайн-форматі, була присвячена впровадженню SREP, зокрема розрахунку TSCR та локальній інтеграції в SREP. Під час цієї місії було проведено тренінг з впровадження SREP. Спочатку основну увагу в тренінгу було зосереджено на розрахунку TSCR, де цільовою сферою була оцінка ризику бізнес-моделі та розрахунок і розподіл капіталу. Експерти надали інформацію про методи розрахунку необхідного капіталу для покриття ризиків, що виникають внаслідок змін у бізнес-середовищі та бізнес-моделі. Також були надані практичні приклади оцінки бізнес-моделі та розрахунку вимог до капіталу. Навчання було зосереджено на обчисленні TSCR, де цільовою сферою була оцінка відповідності внутрішнього управління та внутрішнього контролю, пом'якшення ризику та розрахунок капіталу оцінки ризику бізнес-моделі. Експерти надали практичні приклади, щоб проілюструвати, як зміни в структурах управління та внутрішнього управління можуть вплинути на діяльність усієї організації, а також приклади розрахунку вимог до капіталу для внутрішнього управління та внутрішнього контролю. Після тренінгу відбулася Q&A-сесія. Друга частина тренінгу була присвячена локальній інтеграції в SREP, увага зверталася переважно на перевірки на місці, а саме на процесі впровадження та інтеграції в SREP. Тренінг складався з таких частин:

- ↓ пояснення процесу;
- ↓ надання практичних прикладів;
- ↓ обмін оцінками та практиками.

Після тренінгу відбулася Q&A-сесія.

### Компонент 2В

Місія, яка відбулася 9 лютого 2022 року в онлайн-форматі, мала такі цілі:

- ↓ надання інформації про розвиток і структуру технічних та функціональних характеристик Системи Express Elixir та GIRO Instant;
- ↓ обговорення та Q&A-сесія щодо розроблення та можливої структури технічних і функціональних специфікацій української системи миттєвих платежів.

До неї були залучені експерти з польської АЧН (Krajowa Izba Rozliczeniowa SA) та угорської АЧН (GIRO Zrt.).

Під час місії представник польської АЧН (Krajowa Izba Rozliczeniowa SA) надав інформацію про структуру технічних і функціональних специфікацій системи Express Elixir. Після презентації відбулися дискусії та обмін думками.

Представники угорської АЧН (GIRO Zrt.) надали детальний огляд структури технічної та функціональної специфікації системи GIROInstant.

Експерти Банку Литви надали інформацію про структуру технічної та функціональної специфікації платіжної послуги TIPS. Після презентацій експерти відповіли на низку запитань, надісланих НБУ напередодні місії.

### Компонент 3С

Місія в цьому компоненті, проведена 11 серпня 2022 року в онлайн-форматі, була присвячена посиленню системного підходу НБУ до процесного менеджменту.

Під час місії лідер Компоненту 4D ЄС з Банку Литви виступив з доповіддю, яка охоплювала такі теми:

- ↓ ієрархія процесів у Банку Литви;
- ↓ логіка розподілу процесів: переваги й недоліки.



Після презентації відбулося обговорення, яке в основному було зосереджено на найкращих практиках аутсорсингу процесів, вимогах, які можуть бути встановлені центральними банками до аутсорсингу своїх процесів, приклади успішного аутсорсингу процесів у центральному банку (Фінляндія та інші країни). Доповідь експерта також містила інформацію щодо таких питань:

- ◆ навчання та культура процесу управління в центральному банку;
- ◆ засоби реалізації культурного процесу в загальну організаційну культуру;
- ◆ історична довідка про попередні стадії процесу розвитку менеджменту в організації та про набутий досвід;
- ◆ упровадження нових стандартів в управлінні процесами;
- ◆ можливий напрям подальшого розвитку управління процесами в установі.

Під час Q&A-сесії представники НБУ представили засоби процесного менеджменту з їх подальшим обговоренням. Також обговорили необхідність системного підходу до культури управління процесами, етапи його інтеграції в поточну діяльність НБУ і ставлення до нових практик і стандартів. Місія, реалізована 30 вересня 2022 року в онлайн-форматі, акцентувала увагу на підтримці НБУ щодо розвитку методології деталізації середньострокового стратегічного планування. Під час місії колеги з НБУ демонстрували презентації щодо розроблення і виконання Річного (операційного) планів НБУ, де здебільшого зосередилися на їх фінальній стадії та практичних питаннях, зокрема на:

- ◆ фактичній декомпозиції стратегії на оперативні плани за вибраними підрозділами;
- ◆ обговоренні операційного плану для конкретного департаменту;
- ◆ посилання (лінк) на Стратегію.

Вони також представили інформацію про процес моніторингу показників і оновлення статусу, включаючи Excel з оновленнями,

і продемонстрували, як виглядає процес моніторингу та шаблон моніторингового звіту. Після цього відбулася презентація НБУ та обговорення процесу стратегічного планування НБУ, під час якого експерти надали колегам з НБУ деякі зауваженнями та рекомендації. Потім короткострокові експерти від банку Португалії та Банку Литви представили свої презентації на теми:

- ◆ "Управління ризиками в стратегічному плануванні та як ризики пов'язані зі стратегією" (Банк Португалії);
- ◆ "Процес управління інноваціями" (Банк Литви);
- ◆ "Процес sandbox (нормативний або технологічний) з точки зору процесу" (Банк Литви).

По завершенню презентацій відбувалася жвава Q&A-сесія. Експертна місія, яка відбулася 27 жовтня 2022 року в онлайн-форматі, була присвячена підготовці Експертного форуму зі стратегічного управління державними установами (питання стратегічного планування, управління бізнес-процесами, ефективності менеджменту). Під час онлайн-зустрічі з лідером цього компоненту з НБУ були обговорені такі питання:

- ◆ планування Експертного форуму;
- ◆ напрацювання пунктів порядку денного Експертного форуму з питань стратегічного управління в державних установах;
- ◆ визначення тем, підготовка списку спікерів та змісту їх доповідей на форумі.

#### Компонент 4D

Місія, яка здійснювалася в онлайн-форматі 26 жовтня 2022 року в межах підкомпоненту "Зміцнення функції міжнародного співробітництва НБУ та нарощування спроможностей у сфері європейської інтеграції України", мала підготовчий характер і була спрямована на обговорення питань, пов'язаних із організацією та підготовкою до проведення





Експертного форуму центральних банків країн – членів "Східного партнерства" ЄС та країн-кандидатів. Під час онлайн-зустрічі експерти, залучені на короткостроковій основі, обговорили з колегами в НБУ проєкт програми/порядку денного майбутнього форуму, в тому числі:

- ◆ теми, що розглядатимуться на форумі;
- ◆ категорії учасників, види установ та країни, що презентуватимуть напрацювання;
- ◆ категорії запрошених доповідачів, обсяг їх залучення, можливих спікерів;
- ◆ інші організаційні питання: підготовка і розсилання запрошень, модерація протягом форуму, його формат тощо.

## Компонент 5Е

Перша експертна місія в новому компоненті 5Е, метою якого є надання підтримки НБУ на ранній стадії наближення до SEPA, відбулася 27-28 жовтня 2022 року в онлайн-форматі. Під час онлайн-зустрічі з експертами НБУ Лідер Компоненту держав-членів ЄС ознайомив зі вступом до принципів компонента і його цілей. Експерти НБУ представили основну інформацію про український платіжний ландшафт, архітектуру платіжної інфраструктури (систему SEP) і сучасні досягнення на стадії впровадження SEPA в Україні. Лідер Компоненту зробив вступ до Темі SEPA, включаючи загальну інформацію про SEPA, історію, цілі та переваги спільного ринку ЄС для громадян, торговців, МСП і великих корпорацій. Більше того, також була надана загальна інформація про Європейську платіжну раду – власника схеми SCT. Також надано інформацію про польський досвід запровадження SEPA – основний акцент зроблено на організацію структури SEPA в Польщі, оформлення та вирішення питання нумерації банківських рахунків IBAN у Польщі.

Експерти з Банку Литви надали інформацію про впровадження SEPA в Литві, орієнтуючись на литовський досвід (часова перспектива, обсяг, цілі та організація процесу впровадження), виклики, пов'язані з

введенням євро Литвою, зазначивши, що головний акцент було зроблено на технічних аспектах, наприклад, на способах забезпечення сумісності взаємозв'язку (досяжність SEPA), відображенні полів повідомлень (перехід з міжбанківських шаблонів повідомлень періоду до впровадження SEPA на найновіші [фактичні] повідомлення SEPA), введенні API банків і національних символів у SEPA.

Експерти Національного банку Хорватії презентували впровадження платіжних інструментів SEPA та схем "подібних до SEPA", призначених для кредитових переказів місцевої валюти (куни). Презентація висвітлювала в основному питання, пов'язані з національною системою платежів та системної платіжної інфраструктури SEPA в республіці Хорватія, її адаптацією для міграції в SEPA, та містила огляд інфраструктури платіжних систем країни після прийняття євро, а також інформацію про правові умови приєднання до SEPA з акцентом на деталі принципів юридичної готовності правових актів та положень.

Польські експерти виступили з доповіддю про правові виклики під час упровадження SEPA в Польщі. Було надано детальну інформацію про правове регулювання щодо правил збору транскордонних платежів у євро, необхідності адаптації спеціальних форм для сплати податків та соціальних внесків у Польщі, які не відповідали вимогам SEPA, а також про неправильне розуміння статті 10 (Компетентні органи) Регламенту 260/2012 і нерозуміння з боку представників польського банківського сектору деяких правил щодо європлатежів. Представник компанії KIR S.A. (ACH) надав детальну інформацію щодо системи Euro Elixir – польської платіжної системи, призначеної для клірингу SEPA кредитних платіжних доручень та загальну інформацію про досягнення щодо загальноєвропейського доступу за посередництва НБП в системі STEP2-T.

Експерти також надали загальний огляд європейського ландшафту







систем RTGS, включаючи середовище TARGET2, основні принципи та правила розрахунків. Відбулася активна дискусія з українськими партнерами, яка була зосереджена на правових аспектах (збори за транскордонні платежі, вимоги Регламенту SEPA, включаючи засоби досяжності, план міграції), а також на темах, пов'язаних з інфраструктурними рішеннями, які дають змогу обробляти платежі SCT.

Експертна місія, що відбулася 22-23 листопада 2022 року в онлайн-форматі була присвячена подальшій підтримці НБУ на ранньому етапі наближення до SEPA. Під час онлайн-зустрічей з НБУ експерти презентували інформацію про платіжну систему STEP2-T, що управляється Кліринговою палатою ЕВА, де можна обробляти роздрібні SEPA-платежі. Детально поінформовано про форми участі, критерії допуску, формальний процес приєднання, режими обробки, управління ліквідністю. Крім того, учасникам надано інформацію з обробки транскордонних платежів між польською АСН і платіжною системою STEP2-T за посередництва NBP. Експерти виступили з доповіддю на тему "Інфраструктура SEPA", навели приклади зв'язків між кліринговими і розрахунковими установами Литви та ЄС, а також моделі зв'язків надавачів платіжних послуг з країн, що не входять до Європейської економічної зони провайдерів платіжних послуг, із платіжними провайдерами ЄС. Експерти також коротко пояснили правові аспекти функціонування інфраструктури, що дає змогу здійснювати оброблення платежів SEPA. Інформація про Регламент SEPA (260/2012), "Остаточність розрахунків" Директива (98/26/EC) і детальне пояснення настанов системи TARGET.

Короткострокові експерти використали хорватський приклад, щоб пояснити потік національних та міжнародних платежів в євро та архітектуру хорватського оброблення платежів, проектування інфраструктури. Ознайомили партнерів з НБУ з інформацією про комісії, які стягує ЕВА Clearing, а також комісії для послуг SEPA в системі STEP2-T,

та правила відшкодування цих витрат польською АКП і польськими банками НБП, який функціонує як посередник і дозволяє підключення учасників системи до системи STEP2-T та Euro Elixir. Експерти також поділилися інформацією про тарифні схеми TARGET2 для допоміжних систем, плату за послуги платіжної системи TIPS ЄЦБ, а також плату за послуги литовської компанії CENTROlink. Колеги з НБУ були поінформовані про комісійні платежі до Європейської платіжної ради за участь у схемах SEPA. Експерти надали колегам з НБУ детальну інформацію про можливі сценарії впровадження SEPA для України. Вони детально пояснили проблеми, пов'язані з упровадженням SEPA в Україні, якщо країна буде приєднана до SEPA в географічному охопленні та до Європейського Союзу, але необхідно прийняти рішення про використання національної валюти. Зі свого боку, представники НБУ презентували інформацію про український платіжний ландшафт, архітектуру платіжної інфраструктури та сучасні досягнення запровадження SEPA в Україні. Вони також окреслили зміни на платіжному ринку, які були запроваджені Законом про платіжні послуги та розказали про постійну роботу з розширення географії та масштабів SEPA, а також про співпрацю з експертами Світового банку у сфері виконання законодавчих вимог, пов'язаних з упровадженням схем SEPA та регламентів ЄС щодо таких платежів. Усі презентації супроводжувалися запитаннями та відповідями згідно з заявленими темами.



## Засідання Координаційного комітету проєкту № 6

Засідання Координаційного комітету проєкту № 6 відбулося 4 жовтня 2022 року в онлайн-форматі. Під час зустрічі було представлено проміжний квартальний звіт, який охопив період із 1 січня 2022 року до 30 червня 2022 року. Було згадано, що повномасштабне вторгнення росії в Україну суттєво вплинуло на план діяльності проєкту в цей період. Презентація містить:

- ▶ детальний опис діяльності, проведеної протягом звітного періоду;
- ▶ відповідну статистику щодо місій і робочих днів, витрачених у кожному компоненті з початку проєкту в жовтні 2020 року та протягом I півріччя 2022 року; вичерпну інформацію про поточні
- ▶ досягнення обов'язкових результатів і огляд прогресу за кожним підкомпонентом; причини та короткий опис змісту
- ▶ Концептуальної записки підготовлено та подано до Представництва ЄС в Україні, певні зміни впроваджено в Компоненти 1A і 2B, зазначено про необхідність упровадження нового Компонента 5E з метою надання НБУ підтримки в процесі приєднання до SEPA;
- ▶ опис діяльності у напрямі комунікацій та впізнаваності протягом звітного періоду;
- ▶ висновки та рекомендації.

Проміжний квартальний звіт доповнено фінансовим звітом за звітний період, який надав учасникам інформацію про накопичені фінансові дані по проєкту до 30 червня 2022 року. Зведено показники витрат до 30 червня 2022 року, а також надано відсоток витрат бюджету за компонентами. Було підкреслено, що проєкт накопичив значні заощадження завдяки онлайн-формату роботи, які могли бути доступним для фінансування деяких офлайн-заходів у межах проєкту, якщо це буде необхідно та можливо. Далі учасникам було представлено поточний план роботи № 5. Презентація містила інформацію про такі аспекти:

- ▶ горизонтальні питання та заплановані заходи на решту частину проєкту, продовженого до 31 березня 2023 року;
- ▶ основні заходи, заплановані на найближчий час, на шість місяців у кожному компоненті, місії та інші заходи, які планується виконати, залучення в онлайн- форматі короткострокових експертів та експертів НБУ. Постійний Радник проєкту та його помічники працюватимуть віддалено;
- ▶ кількісні аспекти діяльності, включаючи відсоток завершених людиноднів роботи та заплановані для кожного компоненту до 31 березня 2023 року, а також нову загальну кількість людиноднів, у тому числі в межах нового компоненту 5E;
- ▶ короткий опис притаманних ризиків, що пандемія більше не є головним джерелом невизначеності, а саме війна й надалі буде превалюючим фактором ризику;
- ▶ інформація про задіяні людські ресурси, загальну кількість експертів, залучених на короткостроковій основі та залучених експертів від НБУ, нового лідера компонента та чотирьох короткострокових експертів, які будуть працювати в новому компоненті 5E SEPA;
- ▶ питання та події за напрямом комунікації та впізнаваності;
- ▶ наступне засідання Координаційного комітету попередньо заплановано на другу половину грудня 2022 року, завершальне – на кінець березня 2023 року.

Ця інформація була доповнена фінансовими аспектами поточного робочого плану № 5 на період до 31 березня 2023 року, загальним бюджетом планово-кошторисних накопичень та витрат за кожною категорією за цей період. На підставі інформації та документів, представлених під час засідання Координаційного комітету № 6 та проведених дискусій члени Координаційного комітету вирішили затвердити Проміжний квартальний звіт № 5 за період із 1 січня 2022 року до 30 червня 2022 року і поточний робочий план №5 на період із 1 вересня 2022 року до 31 березня 2023 року.

